

# LOGWIN

**Logwin** (dawniej Thiel) powstała w 1985 r., w 2000 r. weszła na giełdę. Jednak po początkowym dużym wzroście, kurs akcji spadł z poziomu 36 EUR podczas pierwszej emisji publicznej w 2000 r. do 2 EUR w 2002 r. odzwierciedlając problemy w spółce.

Proces naprawy, jak dotychczas, można podzielić na 4 etapy: w 2002 r. większościowy pakiet akcji nabyła spółka Delton AG, mająca charakter inwestycyjny i należąca do Niemca Stefana Quandta (jest m.in. udziałowcem BMW AG oraz członkiem jej rady nadzorczej). W 2007 r. zmieniono strukturę organizacyjną grupy, zmieniono też nazwę grupy z Thiel na Logwin. W połowie 2009 r. podjęto decyzję o wycofaniu się z segmentu działalności transport drogowy i kolejowy. Zachowano tylko przewozy na rzecz kluczowych klientów, włączając je do segmentu koncepcje logistyczne. Transport stał się więc kontraktowanym elementem działalności Logwin. W listopadzie 2010 r. został podniesiony kapitał zakładowy spółki. Emisję nowych akcji w całości objął Delton. Kapitał ze sprzedaży akcji posłużył w grudniu 2010 r. umorzeniu części obligacji spółki Logwin.

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>kraj pochodzenia</b>             | miejsce rejestracji: Luksemburg, własność: Niemcy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                |                |
| <b>spółka matka</b>                 | <b>Logwin AG</b> , notowana na giełdzie we Frankfurcie (ticker TGH)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |                |
| <b>właściciel(e)</b>                | Delton AG przez spółkę DELTON Vermögensverwaltung AG (ponad 80%), pozostałe akcje są rozproszone.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                |                |
| <b>profil działalności i zasięg</b> | logistyka kontraktowa – zasięg regionalny europejski<br>spedycja – zasięg globalny                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                |                |
| <b>obszary biznesowe</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>koncepcje logistyczne</b> (Solutions) w segmentach: inżynieria sprzedaży i logistyki (Sales and Logistics Engineering), logistyka i magazynowanie (Logistics and Warehousing), transport i sieci detaliczne (Transport and Retail Networks)</li> <li>– <b>spedycja lotnicza i morska</b> (Air and Ocean) – Europa i Bliski Wschód, Azja Pd.-Wsch., Daleki Wschód, Ameryka, Afryka (podział wg regionów geograficznych)</li> </ul>                                               |                |                |                |
| <b>przychody</b>                    | <i>2007</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <i>2008</i>    | <i>2009</i>    | <i>2010</i>    |
| <b>w mln EUR</b>                    | <b>2.043,1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2.046,2</b> | <b>1.112,9</b> | <b>1.356,5</b> |
| Solutions                           | <i>bez transakcji wewnętrznych z transakcjami wewnętrznymi</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | –              | 685,7          | 684,6          |
|                                     | –                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | –              | 690,4          | 689,7          |
| Air & Ocean                         | <i>bez transakcji wewnętrznych z transakcjami wewnętrznymi</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | –              | 419,0          | 663,9          |
|                                     | –                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | –              | 423,9          | 666,7          |
| <b>infrastruktura</b>               | Solutions: 3.344 pracowników, 126 lokalizacji w 15 krajach europejskich, ponad 700 tys. m <sup>2</sup> powierzchni magazynowej, <b>Air and Ocean</b> : 2.064 pracowników, 200 lokalizacji, w tym 115 własnych. Łączna powierzchnia magazynowa w dyspozycji Logwin to ok. 1 mln m <sup>2</sup> , jednak mniej niż 15% jest własnością firmy                                                                                                                                                                                  |                |                |                |
|                                     | <i>2007</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <i>2008</i>    | <i>2009</i>    | <i>2010</i>    |
| <b>zatrudnienie</b>                 | <b>8.483</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>8.630</b>   | <b>5.510</b>   | <b>5.686</b>   |
| <b>spółki zależne</b>               | podlegające konsolidacji 2 spółki zależne w Luksemburgu oraz 79 w innych krajach. Kolejnych 19 spółek od 2010 r. zdekonsolidowano w procesie przygotowania do sprzedaży<br><br>główne spółki zależne (o przychodach pow. 10 mln EUR): <b>Logwin Solutions</b> : Austria, Niemcy (4), Turcja, <b>Logwin Air + Ocean</b> : Afryka Południowa, Australia, Austria, Belgia, Brazylia, Chile, Chiny, Hongkong, Korea, Niemcy, Polska, Singapur, Szwajcaria, Tajlandia, Tajwan, W. Brytania, Włochy, Zjednoczone Emiraty Arabskie |                |                |                |
| <b>przejęcia /sprzedaże</b>         | 13 spółek dywizji transport drogowy i kolejowy zostało sprzedanych Augustin Network, JCL Logistics Group, GREIWING logistics for you GmbH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |                |
| <b>uwagi</b>                        | – Logwin AG publikuje sprawozdania z działalności<br>– przychody podano jako wartości netto po eliminacji transakcji wewnętrznych<br>– w przychodach grupy ujęto również przychody nieprzypisane do segmentów działalności                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                |                |
| <b>kontakt</b>                      | www.logwin-logistics.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |                |
| <b>źródło</b>                       | Logwin AG Annual Financial Report 2010 oraz strony internetowe grupy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                |

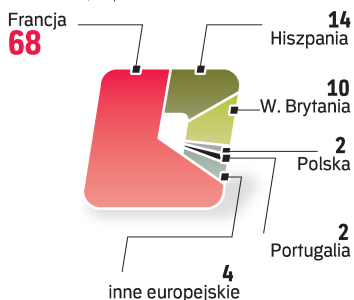
# NORBERT DENTRESSANGLE

**Grupa ND** została założona przez Norberta Dentressangle w 1979 r. i początkowo specjalizowała się w międzynarodowych przewozach drogowych, przede wszystkim w ruchu przez kanał La Manche. Działalność rozwijano i dywersyfikowano zarówno poprzez zakładanie własnych oddziałów i spółek, jak i przejęcia. Sukcesywnie rozwijano też działalność logistyczną. W 2010 r. zainicjowano działalność w segmencie spedycji morskiej i lotniczej. Po ostatnich przejęciach, w 2011 r. ponad 60% przychodów ND pochodzi spoza Francji

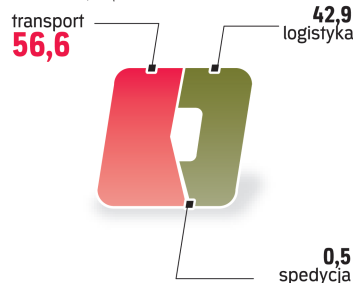
Firmę dokapitalizowano na rynku kapitałowym (1994 r.), jednak rodzina Dentressangle wciąż posiada większość udziałów, a sam Norbert Dentressangle jest obecnie przewodniczącym rady nadzorczej.

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |               |               |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>kraj pochodzenia</b>    | Francja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |               |               |
| <b>spółka matka</b>        | <b>Groupe Norbert Dentressangle S.A.</b> , notowana na Euronext Paris Stock Exchange (ticker: GND)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |               |               |
| <b>właściciel(e)</b>       | Financiere Norbert Dentressangle będąca własnością rodziny Dentressangle (62,91% akcji, 74,18% praw głosu), członkowie rodziny Dentressangle (5,55%, 6,62%), akcje rozproszone (28,48%, 18,26%), akcje własne i pracownicze (pozostałe)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |               |               |
| <b>profil działalności</b> | usługi TSL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |               |               |
| <b>zasięg</b>              | transport i logistyka – zasięg regionalny europejski, spedycja – Europa, Chiny, USA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |               |               |
| <b>obszary biznesowe</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>logistyka</b> – logistyka produktów standardowych oraz w temperaturze kontrolowanej, logistyczna obsługa handlu internetowego, co-packing i co-manufacturing, logistyka łańcucha dostaw, dystrybucja z magazynów, logistyka odwrotna</li> <li>– <b>transport</b> – transport międzynarodowy i krajowy, dystrybucja palet, dystrybucja kontraktowa, organizacja transportu, transport ładunków masowych, transport ładunków w temperaturze kontrolowanej, transport intermodalny</li> <li>– <b>spedycja morska i lotnicza</b> (od 2010 r.) wraz z <b>obsługą celną</b></li> </ul> |                |               |               |
| <b>przychody</b>           | <i>2007</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>2008</i>    | <i>2009</i>   | <i>2010</i>   |
| <b>w mln EUR</b>           | <b>1.804,3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>3.107,2</b> | <b>2.719</b>  | <b>2.839</b>  |
| <b>infrastruktura</b>      | ok. 400 lokalizacji w 17 krajach, <b>transport</b> : 157 lokalizacji w 10 krajach europejskich, 6.779 ciągników siodłowych, 9.490 nacpez, cystern i innych jednostek transportowych, 12.596 pracowników, <b>logistyka</b> : 186 lokalizacji w 12 krajach, 5 mln m <sup>2</sup> powierzchni magazynowej, 3.370.000 m <sup>3</sup> chłodzi, 13.123 pracowników, <b>spedycja</b> : 17 biur w Europie, USA i Chinach, 88 pracowników                                                                                                                                                                                             |                |               |               |
|                            | <i>2007</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>2008</i>    | <i>2009</i>   | <i>2010</i>   |
| <b>zatrudnienie</b>        | <b>29.631</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>28.600</b>  | <b>26.450</b> | <b>26.000</b> |
| <b>spółki zależne</b>      | Belgia, Czechy, Francja, Hiszpania, Irlandia, Luksemburg, Niderlandy, Niemcy, Polska, Portugalia, Rumunia, Słowacja, Szwajcaria, W. Brytania, Włochy oraz Chiny i USA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |               |               |
| <b>przejęcia</b>           | – (listopad 2010) działalność spedycyjna firmy Schneider Logistics – 7 biur w USA i 2 Chinach<br>– (marzec 2011) przejęcie TDG (W. Brytania)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |               |               |
| <b>uwagi</b>               | – grupa ND publikuje skrócone sprawozdania z działalności<br>– przychody podano jako wartość netto, po wyeliminowaniu transakcji wewnętrznych grupy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |               |               |
| <b>kontakt</b>             | www.norbert-dentressangle.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |               |
| <b>źródło</b>              | ND Annual Report 2010 oraz strony internetowe grupy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |               |               |

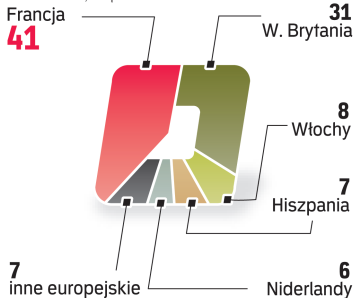
ND Transport, przychody wg regionów w 2010 r., w proc.



ND, przychody wg obszarów działalności w 2010r., w proc.



ND Logistyka, przychody wg regionów w 2010 r., w proc.



Logwin, przychody wg regionów w 2010 r., w proc.

